



## 韩珍堂调研重点项目推进工作



在下料中心厂房

抓好项目节点,跑出项目建设“加速度”。9月2日,集团公司党委书记、董事长韩珍堂深入重点项目建设现场调研。

新园区配套住宅项目是民生工程,更是民心工程,也是韩珍堂心中常常牵挂、时时放心不下的事。当前,新园区配套住宅建设正在进行标准层施工,最高楼层已经建到第七层,项目整体进展速度较快。韩珍堂说,要按照集中、全面、美观、实用的设计施工原则,打造舒适宜居的现代住宅。要强化施工组织,加快项目建设进度,保证主楼年底全面封顶。

下料中心厂房,设备的机械安装已经完成,目前正在进行电气工程安装,现代化的智能厂房初具雏形。韩珍堂实地察看,详细了解项目最新进展情况,指出,电网设备已经到了调试的关键时期,需要更加耐心细致地做好每一项工作。要强化组织和管理,协同整个车间的主配电柜,加

快主配电柜的通电进程。

在西食堂建设基地塔吊旋转,挖掘机工程车正在加快施工作业,建设者们大干快上,一派热火朝天的建设景象。韩珍堂指出,要坚定信心、提振士气,形成项目推进合力,利用好项目建设的黄金期,打好项目攻坚战,确保重点项目建设再提速、再突破。

智能高端液压挖掘机项目是公司转型发展的重点项目,也是山西省重点工程项目之一。目前该项目地基工程完工,正在进行钢结构安装。韩珍堂指出,要坚持“好、快、省”的建设要求,以“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的责任感,倒排工期、严密组织,对标学习先进企业,用心用力推进项目建设。要加快新产品研发速度,全力打造行业最先进工艺水平的“灯塔”工厂。

韩珍堂强调,项目建设越是到了最后关头,越要慎终如始抓好细节。只有处理好全局和一域、全局和细节的关系,才能打赢项目建设攻坚战。要统筹做好安全环保、生产经营各项工作,以安全稳定的生产环境迎接“两节”到来。

山西综改示范区党工委委员、管委会副主任陈曦一同参与调研,共同研究了厂区外围道路规划,确定管网道路施工时间节点,推动园区外围道路修建事宜。集团公司副总经理史智杰,公司相关单位负责人陪同调研。(张耀天)

9月1日,2022年太原能源低碳发展论坛在山西太原启幕。太原论坛作为国家级、国际性、专业化论坛,目前已逐步成为国际能源领域的高端对话平台、科技成果发布平台和国际合作对接平台。

本届论坛以“能源 双碳 发展”为主题,聚焦“碳达峰碳中和”,重点开展“1+3+N”系列活动,1是一场开幕式暨高峰论坛,3是能源博览会、第十二届全球新能源企业500强峰会、签约活动,N是系列分论坛、驻华使节圆桌会议、主宾国相关活动等。太重集团作为我省高端装备制造和风电装备制造两条产业链的“链主”企业,自主设计制造的海上风电升压站以及海上风电安装平台(船)实物模型亮相本次论坛能源博览会,向国际国内参会嘉宾展示着太重集团在新能源、海洋装备等领域取得的新成果,吸引了众多来宾驻足细看、咨询洽谈。

此次能博会上展出的太重海上风电升压站搭配公司研发的智能化监控系统,加上无人机等新型智能化装备,可实现升压站无人化运行和陆上全流程监控,在确保整个海上风场安全稳定运行的前提下,进一步为用户节约海上风场运维成本。公司新一代自主研发设计的自航自升式海上风电安装平台(船),兼具自升式平台和浮式起重船的优点,可适用于各种海况条件下的作业,在加大风机运载量的同时减少了风电安装工作对港口的依赖性,能有效提高风电安装作业效率。

在山西广播电视台的《零能会客厅》内,太重风电整机模型和海上升压站现场图片陈列在醒目位置。作为全省唯一一家集风资源开发、设备设计制造、总承包、风场运营、

(下转第三版)

## 太重新能源产品闪耀能博会

### 如何抓 降本增效

## 集团财务部:管控到位 各项费用应降尽降

集团财务部作为公司降本增效工作推进的牵头部门,在组织机构管理、机制体制建立等方面持续发力,统筹设计、营销、采购、生产、质量等全链条降本增效,并取得良好效果。截至7月末,集团公司2022年累计实现降本增效4.85亿元。

成绩的背后一定要有方法做支撑。今天本报记者就“如何抓降本增效”对财务党总支副书记、集团财务部部长邱英杰进行了专访。

**记者:**财务部门是集团公司降本增效的牵头部门,在推动全公司“增收、节支、降耗”方面是怎么做的?

**邱英杰:**按照集团公司的部署要求,财务部积极推动各单位逐步建立

与生产经营高度融合的降本增效管理体系。目前,各单位均设立降本增效推进小组,由主要领导担任第一负责人,目标明确,层层分解,责任到人。同时,集团财务部加强对重点费用的监督和控制力度。年初,向各单位下发各项重点费用的预算目标,每月跟踪各单位各项重点费用的执行情况,对于费用执行即将超标的单位进行预警,实现重点费用有效压控。

**记者:**降低融资成本对于减轻企业财务负担,增强企业投资动力,促进经济平稳增长有重要意义。在这方面我们是怎么做的?

**邱英杰:**财务费用降低多少,企业利润就增加多少。(下转第二版)

### 奋进新征程 建功新时代

## 营销中心:以“产品+服务”拿到大订单

8月26日上午,我国出口一带一路沿线国家的230辆宽轨客车首批车辆成功下线,这是我国时速160公里铁路客车首次以“产品+服务”的方式“组合出海”。值得一提的是,这批宽轨客车搭载的关键零部件——车轮、车轴均由太重设计制造。

2017年,习近平总书记来太重考察调研时指出,“用好我国交通发展和推进‘一带一路’建设的历史性机遇,在技术创新和品牌建设上创出更大的天地。”深化改革以来,太重坚持创新驱动发展,加快关键核心技术突破,持续推进产品更新升级,大力开拓“一带一路”沿线国家和

地区市场。能拿到这个大订单,充分展示了公司在轨道交通行业深厚的技术底蕴和先进的装备制造水平。

自2021年8月总包商签订整车合作项目合同后,公司迅速整合营销中心与轨道公司相关人员,组成“营销+技术”合作团队,主动出击,深入了解用户对客车轮轴的性能要求及项目总包商对轮轴的技术要求,成立专业项目团队,提前谋划、精心部署,高质量推进筹备工作。在轮轴设计方面,考虑到该国铁路沿线多沙漠的运行环境,设计人员对轮轴等关键行走零部件进行了优化,(下转第三版)

## 轨道公司:优化工艺设计 实现工艺降本

轨道公司牢固树立“降本”理念,狠抓“增效”举措,8月,车轮一厂智能化升级改造项目锻轧线、热处理线产量接连突破,从技术研发、质量提升、提高材料利用率等方面持续发力,全力提升锻轧线轮坯质量,推动降本增效工作开花结果。

推动工艺降本,标准化生产是关键。技术工艺人员更新观念、转变思维,创新性地利用模拟仿真技术研究,分析车轮预成形、成形、冲孔、轧制、压弯等锻轧全流程中轮坯等效应力、应变分布、金属流速、成形力、模具填充性等金属流动规律,最终确定了锻轧工艺参数及模具型腔设计标准。

按照国产化、智能化、人性化、绿色化、轻量

化目标,技术人员还优化了成形模座结构,彻底解决其因承载力过大导致频繁开裂问题;在原有模具结构基础上,减小了产品模具径向直径及轴向高度尺寸,降低了集成模具重量;合理优化了原旧锻轧线打料系统,减轻了车轮芯料重量。通过一系列创新设计,公司最终制定出一套成本低、效率高、能耗少的可行性锻轧工艺。截至目前,车轮一厂智能化升级改造项目锻轧线平均材料利用率大幅度提升,累计节约原材料近千吨。

下一步,轨道公司将秉持“一切成本皆可降”的理念,坚持推进精细化管理提升,全面梳理成本的每个可控环节,将内部成本控制做到最优,推进工作全领域降本增效取得实效。(张鹏 张玥)

(上接第一版)这方面我们主要通过优化融资结构来实现降本。比如降低融资成本、下降保证金比例、下调手续费、提高存款利率等。在降低融资成本方面,我们加大与银行协调沟通的力度,通过到期贷款的转贷或置换实现低息置换高息,7月末融资成本较年初下降了18个BP,大幅减轻集团公司的负担。同时,我们还利用贴现利率与存款利率倒挂的有利时机,及时将大额银行承兑票据贴现,并将资金存放于协定存款利率较高的银行,从而增加净收益。

**记者:**降本和增效是提高公司竞争力的两个重要方面,今后部门计划如何在这两个方面开展工作?

**邱英杰:**降本与增效“两手都要抓、两手都要硬”,这是确保完成全年降本增效目标,完成全年预算目标的重要途径。降本方面,部门将持续贯彻“成本是设计出来的,成本是运行出来的,成本是组织出来的”理念,树立“人人都是成本管理员,人人关心成本,人人皆可降本”的意识,督促各单位加快全链条成本管控体系的建立,从营销、设计、生产、外购外协、工艺质量、包装发运、费用管控、资金管理等多方面入手,做到过程管控到位、成本分析细致、成本对标深入,通过加大成本考核力度,形成闭环管理机制,抓好产品成本降低。同时强化费用管控,严防非生产性支出“跑冒滴漏”,从节约每度电、每滴水、每张纸、每支笔做起,实现各项费用应降尽降。

增效方面,用好用足财政、税收、金融政策,密切关注已申报项目的审批进度、持续跟踪优惠政策出台细则,提前筹划,综合考虑各项工作。同时,将加强与政府的沟通对接,积极跟踪新政策、新项目,做到项目建设、科技创新等专项支持资金应享尽享,为公司创造更多的经济效益。

## 重工工程公司:用心用情服务好每一位用户

近日,重工工程公司协同技术中心焦化所及工程公司除尘专业设计人员对清徐焦化厂项目进行现场勘查,发现炼焦炉在生产过程中会产生无组织烟尘的情况,并就此展开原因分析,探讨解决措施。

“现在出现的无组织烟尘,我们也做了维修,但并没有改善”,焦化厂操作工说道。对此,公司设计人员在现场详细记录焦炉生产数据,并与SBU组成员共同商讨解决方案,将推焦车固定烟尘收集罩改为可伸缩形式,既满足车辆及炉门检修需求,又能保证收集罩与炉门实现完全密封,达到烟尘98%以上的捕集率;在装煤车清盖刮刀位置设置烟尘收集罩,将揭盖及落

盖过程中逸散的烟尘有效收集,保证焦炉炉顶无可视烟尘,并用三维软件绘制改造图纸,同时在方案中还具体给出了改造工期,多举措保障不停工不停产进行升级改造。

这一方案的实施得到了用户赞扬,“保产的同时进行设备升级改造,改造后又提高了生产效率,这真的是太好了,太重的技术永远值得我们信赖。”用户生产负责人激动地说道。下一步,重工工程公司还将定期对各用户现场设备的使用情况进行现场勘查,秉持“用户至上”核心价值观,为用户提供“产品+系统解决方案”的一揽子超预期服务,用心用情服务好每一位用户,赋能公司高质量高速度发展。(刘彩霞)

## 两大工程 固本强基

### 武保部:抓基础 强管理 提素质

为深入贯彻落实集团公司关于基础管理和职工基本素质提升的要求,武装保卫部结合本部门工作实际,组织开展了以基层建设、基础建设、基本技能建设为主的三基建设活动,全面夯实管理基础,切实提高部门整体素质,有效促进了部门管理水平提升。

基层建设的重点是增强部门科室间的向心力、凝聚力、执行力,推动基层管理由被动管理向主动管理转变,提高工作效率,提升整体工作能力,通过重心下移,使公司的各项制度、决策、措施落实到每个人的工作生活中,不断提高基层组织的战斗力。通过上下联动,真正将常态化精细化疫情防控的具体措施落到实处;将民兵整组演练与防汛工作结合起来,做好应对和预防;推动消防验收工作顺利开展,为集团公司顺利搬迁贡献力量。

基础建设的重点是整合、规范和完善部门各项管理制度,使之更加科学、规范、健全、有效。按照“创先争优”的要求,不断规范各项办事流程,依靠制度的规范性、约束性,保证各项工作高效开展,使部门安全生产管理水平明显提升。

基本技能建设的重点是提高全体职工知识

水平、技能水平、工作能力和整体素质。通过利用微信公众号等宣传平台,不断提高职工的政治素质;通过组织各种形式的培训活动,不断提高职工的技能水平和服务能力;通过组织护卫队队员进行军事训练,不断提高队员的工作能力和整体素质。

下一步,武装保卫部将统一思想,凝聚共识,学以致用,夯实基础管理,提升职工素质,强化管理水平,更好服务于安全生产,为公司提升整体竞争力,实现高质量高速度发展贡献力量。

### 理化中心:基础管理提升进行时

为进一步筑牢管理根基,打造高素质团队,理化中心对基础管理中存在的问题进行梳理总结、集中整治,全面启动基础管理专项提升工作。

针对分公司计量物资管理不到位,计量器具台账更新不及时,账、证、物不统一等问题,计量管理部门加大了抽查力度,增加了计量抽查的频次和计量器具抽查数量,上半年对轨道公司、技术中心等14家单位进行了测量体系内审,对铸锻件、起重机等16家单位进行了35次监督抽查,每月各单位均按要求进行了自查自纠,开具了33项纠正单,处罚4项,通过日常计量监督检查和内审的有效补充,保证了测量体

系运行的有效性,提高了公司的产品质量。

针对计量信息化管理程度薄弱,未建立计量管理信息化系统的问题,计量管理部门制定测量管理系统技术要求,上报公司数智中心和制造部讨论,在二期信息化项目中实现现有测量管理体系要求的制度规范、计量要求、测量过程设计、测量设备管理、测量设备检校等多个过程信息化,对工艺测量管理、测量设备管理等各环节计量工作进行统一管控。

针对基本管理制度不完善,各专业作业指导书更新不及时的现象,理化中心6个专业已完成作业指导书的修订,有效地指导职工进行相关岗位操作,提高职工绩效。

针对实验室管理体系运行存在与体系要求不相适宜的问题,理化中心组织人员对质量监督计划、计量确认等进行培训,对实验室光栅式指示表检定仪进行重新校准或检定,并在完成后重新进行计量确认。无损检测室修订荧光磁粉检测工艺卡,增加检测前对磁悬液进行水断试验的要求,物理化学室修订了相应的记录和报告表格格式。

理化中心将坚持“科学、公正、准确、高效”的目标,不断提升基础管理水平,真抓实干、攻坚克难,为公司产品质量保驾护航。

## 起重机:对新园区一标段进行预验收

根据公司一二标段项目主体交工验收推进会安排,为确保完成各标段厂房、车间辅房、办公楼交工验收和移交工作,起重机分公司成立项目验收小组,围绕厂房主体、行车、电气能源、办公辅房、消防设施等部分对接总包方和监理单位,对一标段厂房建设情况进行预验收。

在预验收现场,分公司领导及相关部门负责人对焊接车间北一、北二、北三及北四跨间建设情况进行细致检查,对已进

场设备进行查验,与现场施工人员、分公司驻现场监造人员及总包方相关人员进行交流,认真听取现场负责人的介绍,详细了解项目进展情况,掌握实际情况。

预验收小组,对施工细节提出了具体整改意见。要求总包方和监理单位运用创新思路解决施工难题,对发现的问题要及时处理,对照清单限时整改,为最终交接验收做好充分准备,加快推进项目高质量完工。  
(贾春艳)

## 太重煤机:上下同心向全年目标任务持续发力

金秋九月,清风送爽,酷暑炎热已逐渐褪去,太重煤机重减分公司全体干部职工的工作热情却依然高涨,上下同心、团结奋进,为完成全年目标任务积极努力!

多措并举抓营销。分公司组团带队跑市场,拜访重点用户。召开营销动员大会,解决难点问题,并确定下一步工作重点和攻关方向。持续运行“四制一办法”,激励营销人员士气。8月订货完成月考核指标170%,回款完成月考核指标127%,销售完成月考核指标105%。

精细化组织生产。逐一核对手合同,通过倒排进度,查找瓶颈短板,针对性解决难点问题。对滚齿、磨齿等关键工序实施三班倒工作制,充分调配管辅人员,对周转效率低下工序进行集中突击。每周一、三、五召开零件进度对接会,抓重点,寻难点,找出制约生产的瓶颈,想方设法解决生产中的难点问题。通过全体干部职工努力,8月完成月考核计划的115%,降本增效完成考核的162%。

创新技术服务思路。采取按天轮岗制,每天安排一名技术人员在装配现场服务,及时发现解决各类问题,快速提升业务水平。同时,首次独立自主研发完成160吨起重机用5种提升、运行减速机全套方案设计,完全满足用户各类技术参数要求,实现订货10台。

夯实基础管理。每周五组织相关人员进行现场5S检查,对检查出的问题及时通报,限时整改,整改率100%,现场保持良好,零件摆放有序,进一步为安全生产奠定了基础,确保不发生重大安全事故。

持续做好疫情防控。疫情防控从未松懈,严格落实上级疫情防控工作要求,预估各类情况的发生,提前进行安排部署,力争做到生产经营和疫情防控两手抓、两不误。

下一步,太重煤机重减分公司将继续提升生产效率,创新技术服务思路,夯实基础管理,以优异的成绩助力集团公司“两完成、三提高”全年预算目标顺利完成。  
(煤机宣)



### 图片新闻



包储分公司职工在北门外对车辆进行消杀

为进一步做好防疫保产各项工作,包储分公司毫不动摇坚持“外防输入、内防反弹”,多次召开疫情防控专题会,结合疫情不同阶段特点作出针对性部署,严格落实“四色”标识分级管控,牢牢守住太重阵地。  
图/文 王凯

## 营销中心:以“产品+服务”拿到大订单

(上接第一版)设计出具有高耐磨、抗风沙等优点的轮轴产品。秉持“国产化、智能化、人性化、绿色化、轻量化”理念,在保证车身结构强度前提下,技术人员采用轻量化设计,实现大载客量和小轴重的应用需求,降低了经济成本,提升了安全性和舒适性。在产品质量、交付周期等方面,营销人员时刻保持与总包商的密切沟通,准确传达用户要求,确保产品质量过硬、交付及时,赢得了用户信任和肯定,将230辆宽轨

客车的轮轴产品,共1840片车轮、920根车轴全部交由太重生产制造。目前,太重已制造完成46辆车的轮轴产品,并交付用户。

下一步,公司将继续坚持改革创新,精益管控流程,深入对标挖潜,以精细化、国际化、高端化、智慧化为发展方向,坚定不移走自主创新道路,让“太重跑鞋”走遍五湖四海,让太重品牌享誉世界各地!

(田昊雄 高丽)

## 太重新能源产品闪耀能博会

(上接第一版)后市场运维服务为一体的综合性风电产业服务商,公司在“双碳”目标提出后,将绿色低碳发展纳入公司发展规划,重点突破关键技术,加快推进适应平价上网要求的高性能陆上4.XMW机型量产,逐步形成1.5~8MW陆上风机及5~14MW海上风机等系列化产品,形成海陆一体、整机配套一体、制造服务一体的新型商业模式。

在这样一个体现“国家规格、国家选题、

国家声音”的论坛上闪耀亮相,对太重本身就是一种肯定,更是一种鼓舞。当前,公司正大力推动产品数字化、智能化转型升级,紧抓“以资源带动项目建设,以装备带动产品提升,以服务带动价值延伸”三条主线,积极扛起链主责任,全面提升我省高端装备制造和风电装备制造两条产业链发展能级和竞争力,为全方位推动我省高质量发展贡献更多太重力量!  
(吴佳玮 王培培)

按照集团公司扎实推进乡村振兴工作要求,公司驻繁峙县砂河镇下汇村工作队积极行动、担当作为,帮助下汇村脱贫家庭和监测对象家庭的26名资助对象及时申请办理2021-2022年度“雨露计划”资助。截止日前,全部受助学生均在“一卡通”账户收到资助款3000元,确保了国家教育资助政策及时精准到位,实现了“应助尽助”全覆盖,受到学生、家长好评,提升了脱贫群众的获得感、幸福感。

公司驻村工作队和下汇村两委充分利用村微信公众号、网格微信通知群、村广播等媒介,强化宣传力度,广泛宣传“雨露计划”相关政策。驻村工作队、微网格员参考县教育部门下发的受助名单,针对性地走访入户帮扶,对不在村居住的12户资助对象,及时用电话取得联系,宣传“雨露计划”资助条件、补助标准、申报程序等内容,提高了村民对教育资助政策的知晓度,做到“不错不漏”。同时,驻村工作队还按照政策规定,对受助学生逐户逐人加以审核把关,核实学籍、年龄等个人信息。对3名国家系统中尚未标注学籍信息的脱贫家庭学生,第一书记主动和上级乡村振兴部门联系,协助脱贫家庭学生进行材料申报,确保符合条件的学生“应补尽补”。

下一步,公司驻村工作队将继续帮助脱贫家庭和监测帮扶对象家庭享受各项相关政策和资助,为牢牢守住不发生规模性返贫底线做出更大努力。  
(郭江太)

### 驻村工作队扎实推进“雨露计划”助力乡村振兴

## 感悟思想伟力 汲取真理力量(二)

深刻把握以伟大自我革命引领伟大社会革命的政治定力。勇于自我革命是中国共产党区别于其他政党的显著标志。“胜人者有力,自胜者强。”党的先进性不是天生的,是在不断自我革命中淬炼而成的。《习近平谈治国理政》第四卷中强调:“我们党之所以伟大,不在于不犯错误,而在于从不讳疾忌医,敢于直面问题,勇于自我革命。”党的百年奋斗历史,就是以伟大自我革命引领伟大社会革命的历史。实践证明,我们党正因为始终不忘初心、牢记使命,与时俱进、砥砺前行,才能在艰难困苦中发展壮大,在濒临绝境中突出重围,在遭遇失误后拨乱反正,以伟大自我革命引领伟大社会革命,团结带领人民取得了一个又一个彪炳史册的人间奇迹。自我革命和社会革命紧密关联,互促共进。伟大社会革命成就伟大的党,伟大自我革命保障伟大的事业。“我们党历史这么长、规模这么大、执政这么久,如何跳出治乱兴衰的历史周期率?”1945年,

毛泽东同志在延安的窑洞里给出了第一个答案,这就是“只有让人民来监督政府,政府才不敢松懈”。经过党的百年奋斗尤其是党的十八大以来新的实践探索,我们党又给出了第二个答案,这就是党的自我革命。我们党以前所未有的勇气和定力坚持全面从严治党的治党,打出了一套自我革命的“组合拳”,形成了一整套自我革命的制度规范体系,党在革命性锻造中保持旺盛生命力和强大战斗力。我们党之所以有勇气自我革命,就是因为我们党除了最广大人民的利益之外没有任何自己特殊的利益。世情国情党情继续发生着深刻变化,影响党的先进性、弱化党的纯洁性的因素十分复杂,只有以永远在路上的坚定意志和坚强决心推进党的自我革命,推动全面从严治党向纵深发展,通过伟大自我革命引领伟大社会革命,通过伟大社会革命促进伟大自我革命,我们党才能在应对国内外各种风险挑战的历史进程中始终成为坚强领导核心。

深刻把握增强历史自信和责任担当的使命要求。一个民族、一个政党要取得永远的成功,根本在于对历史经验的认识和对历史规律的把握。只有全面正确认识历史,科学把握历史规律,不断增强历史自信,才能始终掌握历史主动。历史自信是一个民族、一个政党深沉而又不懈的力量。习近平总书记指出:“当今世界,要说哪个政党、哪个国家、哪个民族能够自信的话,那中国共产党、中华人民共和国、中华民族是最有理由自信的。”党成立以来,始终恪守和践行为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴的初心使命,始终坚持共产主义理想和社会主义信念,团结带领人民为争取民族独立、人民解放和实现国家富强、人民幸福而不懈奋斗,创造了“四个伟大成就”,产生了“五大历史意义”,积累了“十条历史经验”,书写了中华民族几千年历史上最恢宏的史诗,中华民族伟大复兴不仅展现出前所未有的光明前景,而且进入了不可逆转的历

史进程。我们要从历史中汲取奋发前行的磅礴力量,在坚定历史自信、筑牢历史记忆中永不懈怠、永不退缩,更加自觉地在自己选择的道路上昂首阔步走下去,把中国发展进步的命运牢牢掌握在自己的手中。《决议》指出:“党确立习近平同志党中央的核心、全党的核心地位,确立习近平新时代中国特色社会主义思想的指导地位。”这是进入新时代最重大的政治成果和最重要的政治结论,反映了全党全军全国各族人民共同心愿,对新时代党和国家事业发展、对推进中华民族伟大复兴历史进程具有决定性意义。广大党员干部要牢记中国共产党是什么、要干什么这个根本问题,正确认识和把握我国所处的历史阶段和社会主要矛盾,自觉做习近平新时代中国特色社会主义思想的坚定信仰者和忠实实践者,以“功成不必在我”的精神境界和“功成必定有我”的历史担当,创造无愧于党、无愧于人民、无愧于时代的新业绩。

(转自《学习强国》)

## 六西格玛管理知识(二十八)

我们应该定义下述概念:

过程短期波动,是仅由短期内随机因素造成的过程波动。过程短期波动的标准差。

过程的总波动,由随机因素和系统因素影响而产生的波动,总波动的标准差。

过程能力(PC),是过程固有波动的6范围。

过程绩效(PP),是过程总波动的6范围。

3、过程能力指数CP与CPK

若过程输出Y服从正态分布,即 $Y \sim N(\mu, \sigma)$ ,其中 $\mu, \sigma$ 分别为y的均值和标准差,当过程处于统计控制状态时,定义过程能力指数CP容差与过程波动范围之比。(如图7)

$$C_p = \frac{\text{容差}}{\text{过程能力}} = \frac{USL - LSL}{6\sigma} = \frac{T}{6\sigma}$$

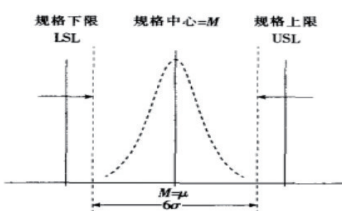


图7 过程能力指数C<sub>p</sub>示意图

大多数情况下,过程输出的均值 $\mu$ 不会与规格中心重合,因此应当将均值 $\mu$ 的影响考虑进来,引入过程能力指数C<sub>pk</sub>。由于过程中心 $\mu$ 通常在规格限(LSL,USL)之间,因此,用过程中心 $\mu$ 与两个规格限最近的距离与3之比作为过程能力指数,记为CPK,如图8。

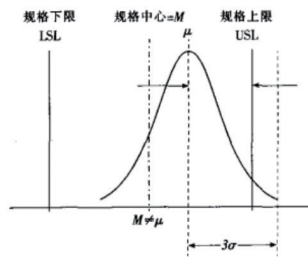


图8 过程能力指数C<sub>pk</sub>示意图

其计算公式为:

$$C_{pk} = \min \left\{ \frac{USL - \mu}{3\sigma}, \frac{\mu - LSL}{3\sigma} \right\}$$

(科技质量部供稿)

## 冶金铸造扬帆起

◇李霞

龙盘虎踞梅山上,  
姣舞银河太重城。  
冶金铸造扬帆起,  
威震八方创辉煌。  
智能团队共聚力,  
监测诊断带巡航。  
三性五化砺前行,  
攻坚克难披荆棘。

